

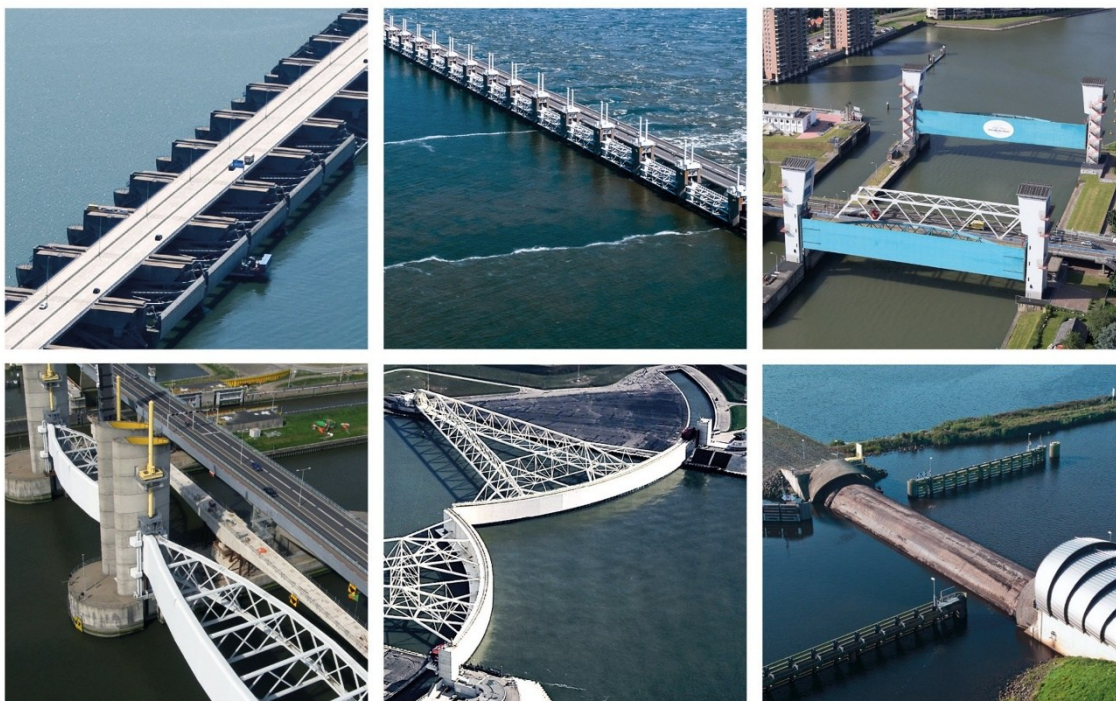


Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

RWS INFORMATIE

Marktconsultatiedocument

Tactisch inkoopplan Stormvloedkeringen en Raamovereenkomst Elektrotechniek



Uitgegeven door
Auteur
Telefoon
E-mail
Datum
Versienummer
Status

Inkoop- en Contractmanagement, Rijkswaterstaat
Annoeska Haaze
06-11374788
annoeska.haaze@rws.nl
30 maart 2026
1.0
DEFINITIEF

Inhoud

1	INLEIDING.....	3
1.1	AANLEIDING	3
1.2	PROJECTBESCHRIJVING	4
1.3	TACTISCH INKOOPPLAN.....	5
1.3.1	<i>Kader tactisch inkoopplan</i>	<i>5</i>
1.3.2	<i>Totaaloverzicht Tactisch inkoopplan.....</i>	<i>6</i>
1.3.3	<i>ROK-E.....</i>	<i>7</i>
1.3.4	<i>Kathodische bescherming</i>	<i>8</i>
1.3.5	<i>Integrale ROK C & WTB KT-1 en KT-2</i>	<i>9</i>
1.3.6	<i>ROK-C KT-3</i>	<i>10</i>
1.3.7	<i>ROK Conservering KT-3.....</i>	<i>12</i>
1.3.8	<i>ROK ingenieursdiensten</i>	<i>12</i>
1.3.9	<i>Contractenlandschap</i>	<i>13</i>
1.4	SCOPE ROK-E KT-1 EN KT-2	14
1.4.1	<i>Scope ROK-E KT-1</i>	<i>14</i>
1.4.2	<i>Scope ROK-E KT-2</i>	<i>15</i>
1.5	DOEL VAN DE MARKTCONSULTATIE	16
1.6	DOELGROEP	16
1.7	OVER RIJKSWATERSTAAT	16
2	PROCEDURE.....	18
2.1	PLANNING	18
2.2	TENDERED.....	18
2.3	INFORMATIEBIJEENKOMST.....	18
2.4	AANMELDEN INFORMATIEBIJEENKOMST	19
2.5	BEANTWOORDING VRAGENLIJST	19
2.6	INDIVIDUEEL GESPREK (OPTIONEEL).....	19
2.7	VERSLAG VAN DE MARKTCONSULTATIE.....	19
2.8	VOORWAARDEN VAN DE MARKTCONSULTATIE.....	20
3	VRAGENLIJST	21
3.1	TOELICHTING.....	21

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Zowel in de missie als in de focuspunten van Rijkswaterstaat is samenwerken opgenomen. Alleen door samen te werken kan de opgave worden gerealiseerd. Daarom trekt Rijkswaterstaat hier graag samen met de markt in op. Een marktconsultatie kan hieraan een grote bijdrage leveren.

‘Samenwerken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland’, dat is de missie van Rijkswaterstaat. Hierbij staan de volgende zes focuspunten centraal:

1. *Assetmanagement 2.0*
Rijkswaterstaat zet de ontwikkeling van het assetmanagement centraal binnen RWS. Een uniform informatiesysteem met actuele, betrouwbare en complete data is daarbij een basisvereiste.
2. *Klimaatadaptatie*
Klimaatverandering stelt Rijkswaterstaat voor grote uitdagingen. Daarom wil Rijkswaterstaat in beeld krijgen welke zaken in het kader van klimaatadaptatie extra aandacht vragen en waar extra maatregelen nodig zijn, met water en bodem als sturende factor.
3. *Duurzaamheid en leefomgeving*
De ambitie van Rijkswaterstaat is om in 2030 klimaatneutraal en circulair te zijn. Hierbij wordt het accent gelegd op het meer in samenhang zien van de infra met medeoverheden en het leveren van een wezenlijke bijdrage aan grotere opgaven in het ruimtelijk domein, zoals de energietransitie, woningbouw, natuur en klimaatadaptatie.
4. *Data en informatievoorziening*
Rijkswaterstaat wil de kansen die digitalisering biedt zo veel mogelijk benutten om het werk van Rijkswaterstaat beter, slimmer, sneller en goedkoper te organiseren.
5. *Smart mobility*
De ambitie is om zo veel mogelijk gebruik te maken van nieuwe ontwikkelingen op het gebied van digitalisering en automatisering van mobiliteit waar dat nuttig is voor Rijkswaterstaat, zijn partners en de gebruikers.
6. *Opgavegericht samenwerken*
De versterking van de samenwerking en sturing is cruciaal bij het werken aan de maatschappelijke opgave. Rijkswaterstaat wil gelijkwaardig samenwerken met diverse partijen rond één centrale opgave. Het focuspunt opgavegericht samenwerken loopt als een rode draad door de andere focuspunten heen.

Meer informatie over de bovenstaande focuspunten is te vinden in het document [Van Expeditie RWS2050 naar Kompas RWS](#).

Het doel van deze marktconsultatie is tweeledig:

1. Door middel van deze marktconsultatie wil Rijkswaterstaat uw reactie, tijdens de plenaire bijeenkomst en/of in de “Vragenlijst tactisch inkoopplan”, vragen op de tactische inkoopkeuzes die Rijkswaterstaat overweegt te maken zoals genoemd in paragraaf 1.3 van dit marktconsultatiedocument;
2. Door middel van deze marktconsultatie wil Rijkswaterstaat u informeren en vroegtijdig betrekken bij de voorbereiding van de aanbesteding van de

Raamovereenkomst Elektrotechniek Maeslantkering- en Hartelkering, Hollandse IJsselkering en Haringvlietsluizen en optioneel de Oosterscheldekering (hierna: ROK-E). Specifiek voor dit gedeelte van de marktconsultatie bestaat, naast de plenaire bijeenkomst, een aparte in te vullen vragenlijst "Vragenlijst ROK-E". Tenslotte zal Rijkswaterstaat specifiek met betrekking tot de ROK-E een aantal individuele gesprekken voeren met marktpartijen. Rijkswaterstaat zal deze gesprekken voeren met marktpartijen die op basis van ervaring en/of expertise, een relevante inhoudelijke bijdrage kunnen leveren aan dit onderwerp. Rijkswaterstaat selecteert hiervoor marktpartijen op basis van bij Rijkswaterstaat bekende ervaringen en expertise.

1.2 Projectbeschrijving

Achtergrond

De zes stormvloedkeringen (Oosterscheldekering, Ramspolkering, Hollandsche IJsselkering, Maeslantkering, Hartelkering en Haringvlietsluizen) zijn tussen 1958 en 2002 gebouwd en delen hiervan bereiken het einde van hun technische levensduur. Het is noodzakelijk om deze tijdig te vervangen, zodat de betrouwbaarheid van de objecten gewaarborgd blijft. Door onder andere een te beperkte productiecapaciteit is een opeenstapeling ontstaan van uitgesteld en aankomend groot variabel en vernieuwingsonderhoud, de zogenaamde 'boeggolf'. Deze boeggolf vraagt om een andere manier van inkopen/contracteren. Hierdoor is de behoefte ontstaan voor het opstellen van een nieuwe inkoopstrategie voor het portfolio Stormvloedkeringen (Inkoopstrategie Stormvloedkeringen), waardoor we met minder (tender)inspanningen, voor zowel de markt als Rijkswaterstaat, meer werk weg kunnen zetten. Om dit te kunnen realiseren is op 13 juni 2025 de Inkoopstrategie Stormvloedkeringen vastgesteld.

De kern van de Inkoopstrategie Stormvloedkeringen voor het onderdeel Groot Variabel Onderhoud, is het afsluiten van langjarige raamovereenkomsten met de markt. Hierbij worden de raamovereenkomsten voor Groot Variabel Onderhoud ingericht op basis van de disciplines Elektrotechniek (E), Werktuigbouwkunde (WTB) en Civiel (C) en/of combinaties daarvan.

Op 3 juli 2025 heeft Rijkswaterstaat de Inkoopstrategie Stormvloedkeringen gepresenteerd aan de markt. Op 20 november 2025 is door Rijkswaterstaat een webinar georganiseerd waarin een toelichting is gegeven op het implementatietraject behorend bij de Inkoopstrategie Stormvloedkeringen. Daarnaast is tijdens dit webinar een terugkoppeling gegeven op de door de markt gestelde vragen tijdens de sessie d.d. 3 juli 2025.

Rijkswaterstaat heeft de laatste maanden gewerkt aan implementatie van de Inkoopstrategie Stormvloedkeringen. In het kader hiervan is op basis van de programmering, gekeken naar de scope van onder andere het Groot Variabel Onderhoud voor de komende 10 jaar. Met deze informatie is de Inkoopstrategie Stormvloedkeringen vertaald naar een tactisch inkoopplan. In dit tactisch inkoopplan wordt een besluit genomen over de inrichting van de raamovereenkomsten.

Er zijn modeldocumenten opgesteld die toegepast zullen worden bij de aanbesteding van de raamovereenkomsten. Hierbij zijn de modeldocumenten van de

Vernieuwingsopgave als uitgangspunt genomen en zijn deze op onderdelen keringspecifiek gemaakt.

Tenslotte is gewerkt aan de contractvoorbereiding voor de eerste raamovereenkomst: de ROK-E.

1.3 Tactisch inkoopplan

1.3.1 Kader tactisch inkoopplan

Voor het opstellen van het tactisch inkoopplan is de Inkoopstrategie Stormvloedkeringen het kader:

- De focus in het tactisch inkoopplan ligt op Groot Variabel Onderhoud;
- Uitgangspunt is een raamovereenkomst per discipline (E/WTB/C) per keringenteam, tenzij;
- Er wordt zoveel mogelijk aangehaakt bij de Vernieuwingsopgave;
- Uitgangspunt is dat klein variabel onderhoud zo veel mogelijk wordt ondergebracht in het Basisonderhoudscontract (BOC) en dat alle keringenteams een eigen BOC-contract hebben;
- De IA-scope heeft een eigen inkoopstrategie.

Op basis van de programmering is een voorstel gedaan voor inrichting van de raamovereenkomsten. Hierbij is gekeken naar de programmering van alle keringenteams:

- Keringenteam 1: Maeslantkering- en Hartelkering (hierna: KT-1)
- Keringenteam 2: Haringvlietsluizen en Hollandse IJsselkering (hierna: KT-2)
- Keringenteam 3: Oosterscheldekering (hierna: KT-3)
- Keringenteam 4: Ramspolkering (hierna: KT-4)

De volgende disciplinedefinities worden aangehouden:

Civil (beton)	Algemeen civil, betonherstel, remmingwerk, grondwerk, asfalt, zetsteen bekleding, bodembescherming, steenbestortingen, gebouwen, hekwerken, geïntegreerde conservering, herstel Nabla-liggers.
Civil (staal)	Staalconstructies, onder andere: damwanden, revisie dokdeur, stalen sluisdeuren, leuningen, ladders en trappen, revisie bolscharnierhuis, KB (passief), draaipunten en taatsen.
Werktuigbouw	Hydraulische installaties, aandrijvingen, bewegingswerken van schuiven of deuren, revisie verticale rolwagens, hoofd- en hulplier, deballastsysteem.
Elektrotechniek en Installatietechniek	E-installaties, regelkasten, verlichting, elektrotechnische beveiliging (Security), CCTV, toegangscontrolesystemen, bekabeling, hoog- en middenspanning, accupakketten, UPS.
Industriële Automatisering	Besturingssystemen, software, monitoring, gegevensverwerking en besturing.
Conserveren	Conservering van onder andere: staal, schuiven, bewegingswerk, sluisdeuren.

In onderstaande paragrafen wordt inzicht gegeven in getallen/jaren voor de GVO-opgave en de tactisch inkoopkeuzes die Rijkswaterstaat voornemens is hierin te maken. De kanttekeningen die Rijkswaterstaat hierbij wenst te maken: De getallen en jaartallen in dit document geven een beeld van de verwachte opgave. Houd bij de interpretatie hiervan rekening met de volgende uitgangspunten:

- *Geen definitief uitgavenpatroon:* De data zijn gebaseerd op een budgetteringsreeks. Dit is een momentopname en wijkt mogelijk af van het uiteindelijke uitgavenpatroon.
- *Geen uitvoeringskalender:* De genoemde jaren zijn budgettaire ijkpunten. Dit zijn dus niet per definitie de jaren waarin het werk buiten gerealiseerd wordt.
- *Prognoses zijn in beweging:* Cijfers kunnen nog veranderen door nieuwe inzichten, indexering of beleidswijzigingen. Het recent afgesloten coalitieakkoord zal impact hebben op de getoonde informatie.
- *Focus op continuïteit:* Rijkswaterstaat heeft een redelijke mate van zekerheid over de minimale omvang van deze Raamovereenkomst. Rijkswaterstaat spant zich in om een stabiele en continue stroom aan werk (dealflow) voor de markt te creëren.

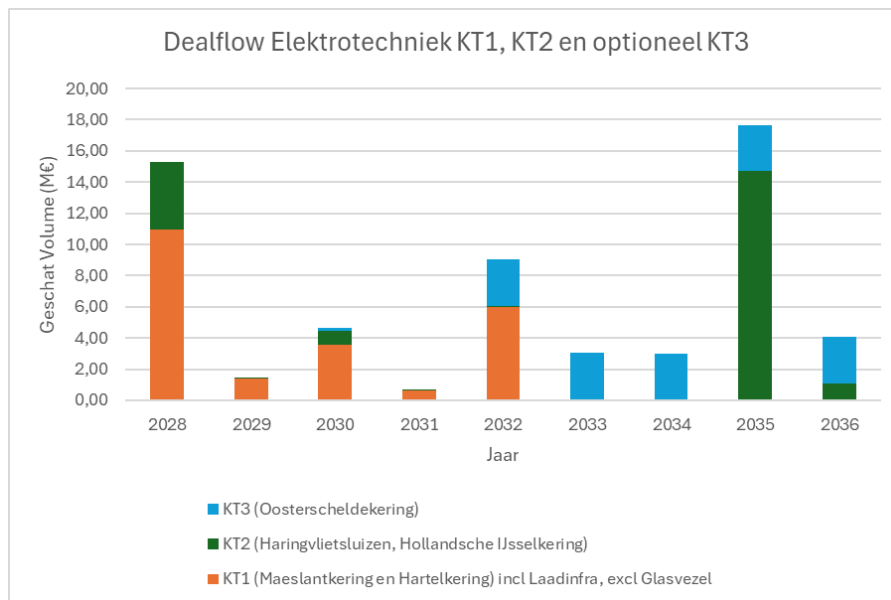
1.3.2 Totaaloverzicht Tactisch inkoopplan

In onderstaand totaaloverzicht zijn de tactische inkoopkeuzes die Rijkswaterstaat voornemens is te maken opgenomen. In de hierop volgende paragrafen zullen deze nader worden toegelicht.

ROK	Omschrijving	Financiële indicatie	Tactisch inkoopplan
C+ WTB KT-1, KT-2	Civil (staal) + WTB	> €45M	Combinatie voor synergie en continue dealflow
Civil KT-3	Beton & constructies	€120M	Focus op beton en aanslagen
Conservering KT-3 en optioneel KT-1	Conservering pijlers Oosterscheldekering + optionele scope KT-1	€67M (is nog excl. optionele scope KT-1)	Volumecontract KT-3 en KT-1 als flexibele schil
Elektrotechniek KT-1, KT-2 en optioneel KT-3	E-installaties	€44M (excl. optionele scope KT-3)	Combinatie vanwege continue dealflow
Kathodische bescherming KT-3 en optioneel KT-1 en mogelijk ook optioneel KT-2		€32M (KT-3 en KT-1)	Specialistisch werk dus apart contracteren
Ingenieursdiensten	2 ROK's voor KT-1, KT-2, KT-3, KT-4, KT-IA	nntb	Kennisborging + back-up

1.3.3 ROK-E

Uit de programmering volgt onderstaande dealflow op het gebied van Elektrotechniek voor KT-1, KT-2 en KT-3, voor de komende 10 jaar.

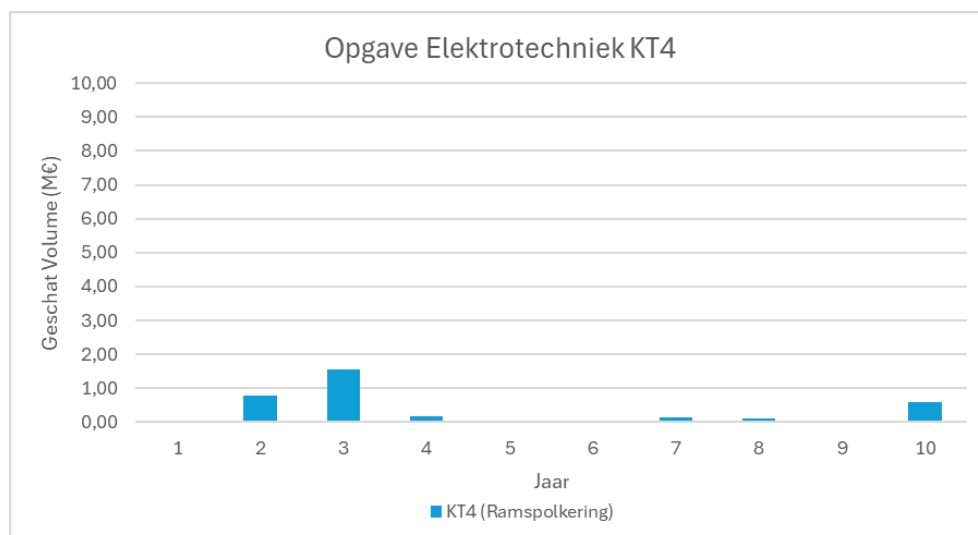


Omvang:

- KT-1: €23M
- KT-2: €21M
- KT-3: €15M

Totaal: €59M

Daarnaast is gekeken naar de E-opgave van KT-4. Uit de programmering volgt hiervoor onderstaande dealflow voor de komende 10 jaar.



NB: bij 1 t/m 10 dient gelezen te worden "2028 t/m 2036"

Omvang:

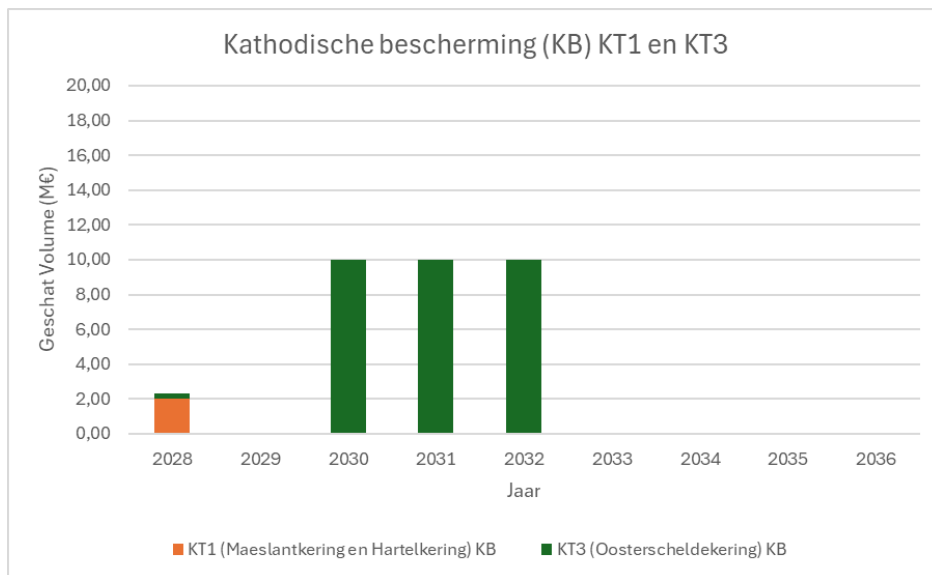
- KT-4: €3,4M

Rijkswaterstaat wil onderzoeken of het toevoegen van de scope van KT-4 als basisscope aan de ROK-E van KT-1 en KT-2 meerwaarde heeft of dat het de voorkeur verdient om deze scope apart aan te besteden.

Rijkswaterstaat vindt het belangrijk om de markt met een raamovereenkomst een continue 'dealflow' te kunnen bieden. Vanwege de continuïteit in werk is verdeling in aparte contracten en/of één contract met percelen niet haalbaar en is Rijkswaterstaat voornemens om een ROK-E af te sluiten met één opdrachtnemer voor KT-1 en KT-2. Omdat de scope van KT-3 deels specialistisch van aard is (Kathodische bescherming en brandblusinstallatie) en voor het resterende gedeelte nog onzeker is, is Rijkswaterstaat voornemens om de kathodische bescherming in een aparte overeenkomst aan te besteden. Daarnaast is Rijkswaterstaat voornemens de (overige) E-scope van KT-3 als optionele scope aan de ROK-E toe te voegen.

1.3.4 Kathodische bescherming

Uit de programmering volgt onderstaande dealflow op het gebied van Kathodische bescherming voor KT-1 en KT-3, voor de komende 10 jaar.



Omvang

- KT-1: €2M
- KT-3: €30M

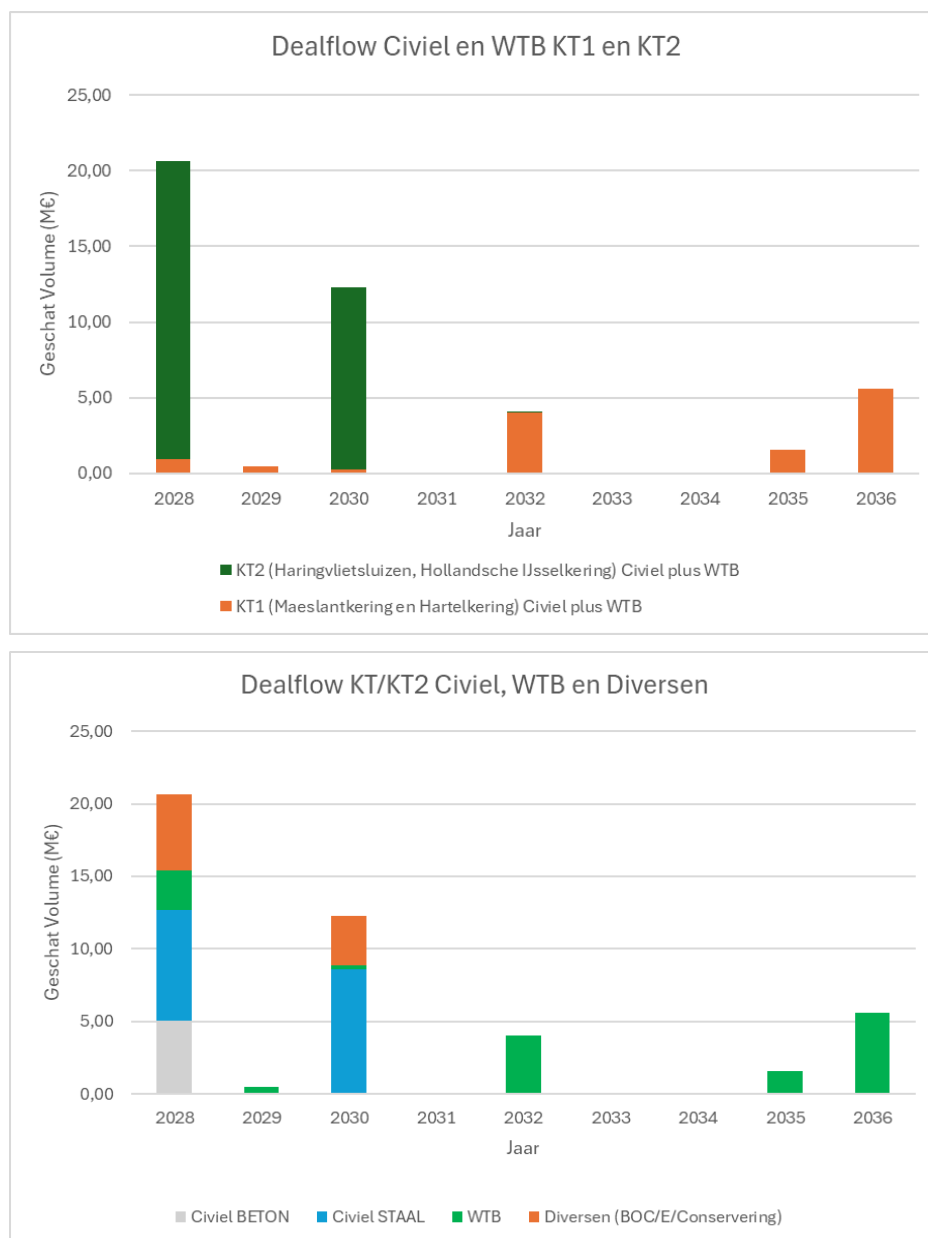
Totaal: €32M

NB: het geschatte volume van KT-2 die mogelijk als optionele scope wordt toegevoegd, zijn nog niet opgenomen in bovenstaande grafiek.

Vanwege het specialistische karakter zal 'Kathodische bescherming' geen onderdeel worden van de ROK-E, maar is Rijkswaterstaat voornemens om voor kathodische bescherming een aparte raamovereenkomst aan te besteden. Het voornemen is om hierin de scope van KT-3 als "basisscope" op te nemen en KT-1 en KT-2 als optionele scope toe te voegen.

1.3.5 Integrale ROK C & WTB KT-1 en KT-2

Uit de programmering volgt onderstaande dealflow op het gebied van Civiel en Werktuigbouwkunde voor KT-1 en KT-2, voor de komende 10 jaar.



Verdeling Civiele en WTB scope KT-1 en KT-2 naar discipline	KVO	Civiel Beton	Civiel Staal	WTB	E/I	Conserveren	totaal M€
	1,1 3%	5,3 12%	16,7 37%	14,6 33%	0,8 2%	6,1 14%	44,7

Omvang van de nu bekende WTB-scope:

- KT-1: WTB-scope is ca. €12M (Lieren, revisie/vervangen ballastsysteem, revisie verticale rolwagen)
- KT-2: WTB-scope is ca. €31M (bewegingswerk Algerasluis, Hijskabels HIJK, Schuifgeleiding HIJK)

Omvang van de nu bekende C scope:

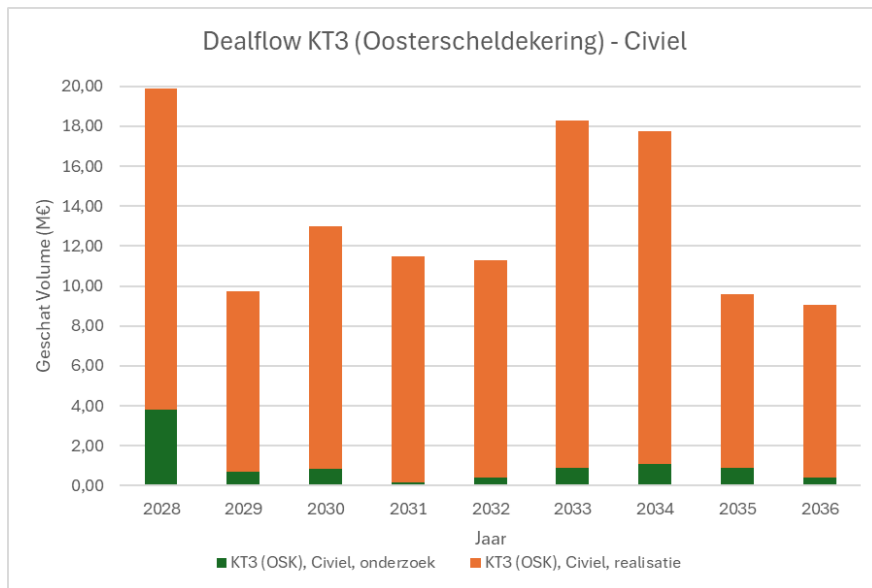
- KT-1: ca. €1M (Vervangen trappen en ladders)
- KT-2: ca. €30M bestaande uit disciplines:
 - Civiel (staal): ca. €15M: Sluisdeuren Goereesluis, Leuninggen HVS, Damwand Stellendam
 - Civiel (beton): ca. €5M: Draaipunten en taatsen Algerasluis, Betonherstel, Kolkherstel
 - Conservering: ca. €6M: Conserveren schuiven, sluisdeuren, remmingwerken, trappen
 - Overig E/Klein Variabel Onderhoud: ca. €2M: Bediengebouwen, CCTV, camera's, UPS.

Rijkswaterstaat vindt het belangrijk om de markt met een raamovereenkomst een continue 'dealflow' te kunnen bieden. Vanwege de continuïteit in werk biedt een monodisciplinaire Raamovereenkomst WTB (hierna: ROK-WTB) onvoldoende zekerheid en volume. De civiele scope van KT-2 bestaat uit een mix van beton/staal/WTB/conservering en een combi van groot en klein werk, met raakvlakken tussen disciplines. Om een continue dealflow te kunnen creëren, en voor optimale beheersing van raakvlakken, is Rijkswaterstaat voornemens om aan de civiele scope van KT-2, de WTB-scope van KT-1 en KT-2 toe te voegen. Rijkswaterstaat is voornemens om hiervoor één raamovereenkomst met één opdrachtnemer af te sluiten voor de disciplines C en WTB, voor KT-1 en KT-2.

De WTB-scope van KT-3 wordt niet toegevoegd aan deze raamovereenkomst, omdat deze verwaarloosbaar is qua omvang. De civiele scope van KT-3 wordt niet toegevoegd aan deze raamovereenkomst vanwege de afwijkende aard (beton versus staal) en geografische ligging. Voor de civiele scope van KT-3 is Rijkswaterstaat voornemens om een aparte raamovereenkomst in te richten.

1.3.6 ROK-C KT-3

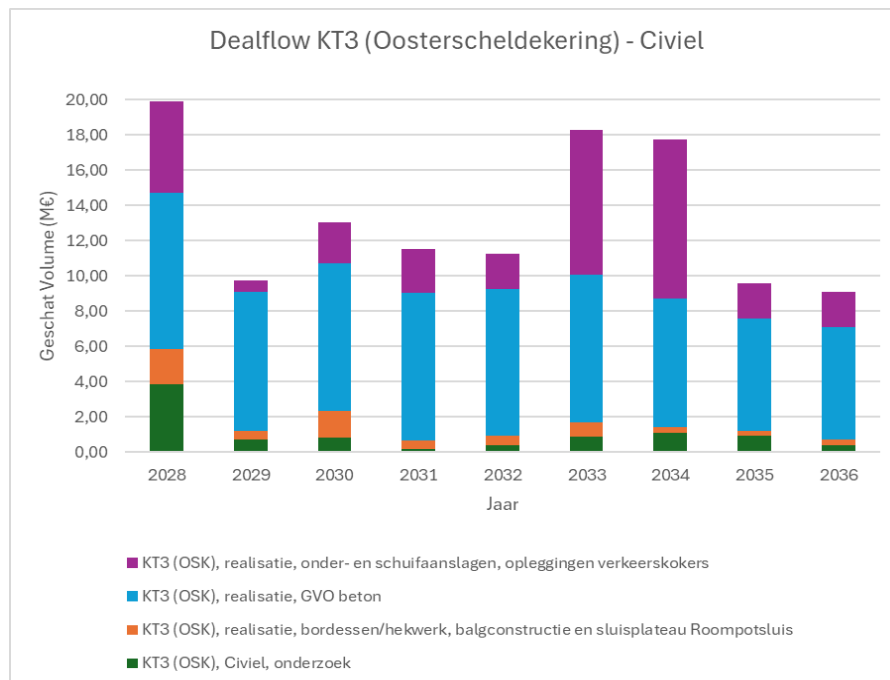
Uit de programmering volgt onderstaande dealflow op het gebied van Civiel voor KT-3, voor de komende 10 jaar.



Omvang:

- Onderzoek: €9M
- Realisatie: €111M

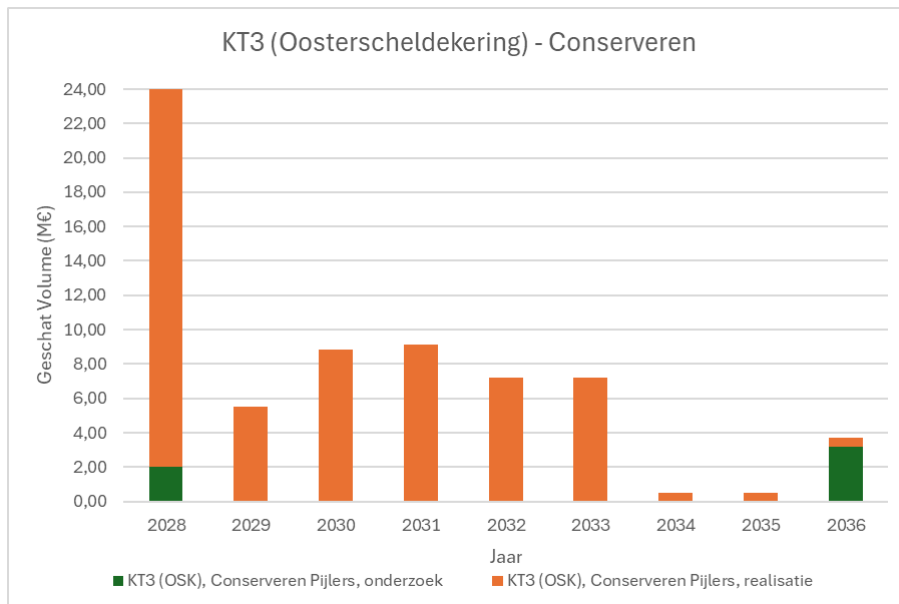
Totaal: €120M



De civiele scope van KT-3 heeft met name betrekking op beton in plaats van staal. Door de afwijkende aard (staal versus beton) ten opzichte van de civiele scope van KT-1 en KT-2, en vanwege de geografische ligging, is Rijkswaterstaat voornemens om een aparte raamovereenkomst Civiel (hierna: ROK-C) af te sluiten voor KT-3.

1.3.7 ROK Conservering KT-3

Uit de programmering volgt onderstaande dealflow op het gebied van Conservering voor KT-3 voor de komende 10 jaar.



Omvang:

- Onderzoek €5M
- Realisatie €61M

Totaal: €66M

In het kader van de conserveringsscope die uit de programmering volgt, moet nog onderzoek plaatsvinden. Afhankelijk van (de uitkomst van) het onderzoek is de voorlopige insteek om een raamovereenkomst voor KT-3 in te richten. Aan deze ROK zal optioneel de scope van KT-1 worden toegevoegd.

NB: de conserveringsscope die onderdeel uit zal maken van deze raamovereenkomst richt zich primair op het grootschalig conserveren van de pijlers van de Oosterscheldekering. De conservering van de schuiven, die momenteel in aanbesteding is, maakt hier geen onderdeel van uit.

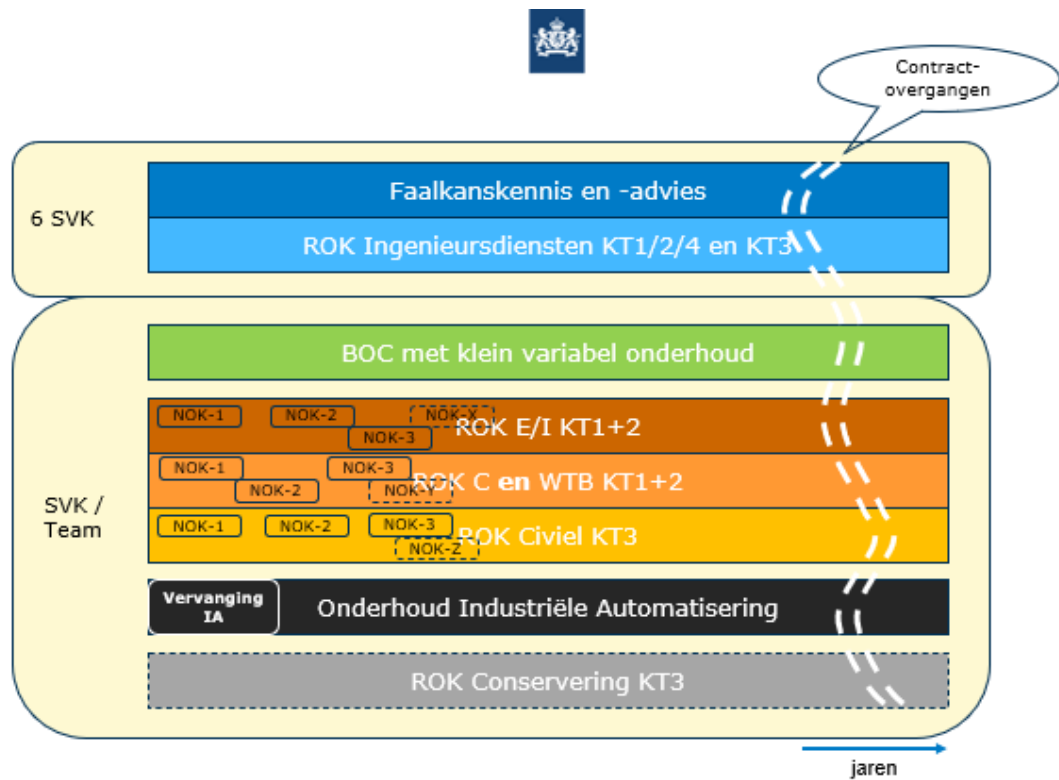
1.3.8 ROK ingenieursdiensten

Rijkswaterstaat is voornemens om twee raamovereenkomsten ingenieursdiensten af te sluiten voor de 6 stormvloedkeringen.

Er wordt nog nadere bekeken op welke wijze inrichting hiervan plaatsvindt.

1.3.9 Contractenlandschap

De tactische vertaling, zoals hierboven vermeld, van de Inkoopstrategie Stormvloedkeringen leidt tot het volgende contractenlandschap:



1.4 Scope ROK-E KT-1 en KT-2

De eerste raamovereenkomst die medio 2026 gepubliceerd wordt op TenderNed is de ROK-E voor KT-1 en KT-2, met mogelijk optionele scope voor KT-3. Deze raamovereenkomst zal aanbesteed worden volgens de Concurrentiegerichtte Dialoog. In de aanbesteding voor de ROK-E zal "NOK 1: Kabels en glasvezel Maeslantkering" voor KT-1 worden afgeprijsd.

Voor elektrotechniek wordt de volgende definities aangehouden:

Elektrotechniek en
Installatietechniek

E-installaties, regelkasten, verlichting, elektrotechnische beveiliging (Security), CCTV, toegangscontrolesystemen, bekabeling, hoog- en middenspanning, accupakketten, UPS.

In de paragrafen 1.4.1 en 1.4.2 is op hoofdlijnen benoemd wat de scope van de ROK-E omvat voor KT-1 en KT-2.

1.4.1 Scope ROK-E KT-1

De Europoortkering, bestaande uit de Maeslantkering (noord en zuid) en de Hartelkering, is tussen 1991 en 1997 gebouwd en wordt door Rijkswaterstaat bediend en in stand gehouden. Naast dagelijks onderhoud zijn over meerjarige cycli ook grotere vervangingen en renovaties van onderdelen en subsystemen noodzakelijk. Door de onderhoudscycli van verschillende onderdelen vallen op dit moment meerdere grote onderhouds- en renovatieopgaven samen op diverse keringen, waaronder de vervanging van elektrotechnische installaties op zowel de Maeslantkering als de Hartelkering.

Binnen de ROK-E worden voor KT-1 diverse elektrotechnische installaties vervangen. Het betreft een grootschalige vervangingsopgave van onder meer:

- laagspanningsverdelers en bijbehorende kabels op de Maeslantkering;
- gebouwgebonden installaties zoals verlichting en WCD's;
- diverse verdelers op de Hartelkering en de kabels richting de watermeetopstellingen;
- terreinverlichting op de Maeslantkering;
- levensverlengend onderhoud aan de hoogspanningsinstallatie van de Maeslantkering;
- tracés voor kabels, aarding, bliksem- en EMC-maatregelen.

De belangrijkste uitdagingen binnen deze opgave zijn:

- beperkte uitvoeringstijd (werkzaamheden vinden uitsluitend plaats binnen het onderhoudsseizoen);
- beperkte ruimte (krappe kabeltracés en beperkte toegang tot de kerende wand);
- beperkt uit bedrijf nemen van redundante energievoorzieningen;
- integratie met bestaande installaties.

De werkzaamheden worden gefaseerd uitgevoerd in meerdere nadere overeenkomsten (NOK's).

In de aanbesteding van de ROK-E, is Rijkswaterstaat voornemens om direct NOK 1 voor KT-1 te laten afprijzen, waarbij de NOK tot DO-niveau is uitgewerkt. Dit betreft

de “NOK 1 Kabels en glasvezel Maeslantkering”. Deze NOK bestaat onder andere uit de activiteiten:

- Vervangen van de flexkabels naar de toren van de locomobiel;
- Vervangen van kabels voor de niveausensoren van de kerende wand;
- Vervangen van glasvezel ten behoeve van het besturingssysteem van de Maeslantkering.

De overige beoogde NOK's bestaan op dit moment uit de volgende onderdelen:

- NOK 2 – Laagspanning Maeslantkering
- NOK 3 – Hoogspanningsverdelers Maeslantkering
- NOK 4 – Gebouwgebonden installaties Maeslantkering
- NOK 5 – Verdelers en laagspanningsinstallaties Hartelkering
- NOK 6 – Bouwvoeding MK/ Medegebruik laadinfra
- NOK 7 – Security Maeslantkering en Hartelkering

Omschrijving	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
NOK 1 Kabels MK	Doorg	Ontwerp	Uitvoering							
NOK 2 Laagspanning MK	Doorg	Ontwerp	Uitvoering							
NOK 3 Hoogspanning MK			Doorgrooi	Ontwerp	Uitvoering					
NOK 4 Gebouwgebonden installaties MK		Doorgrooi	Ontwerp		Uitvoering					
NOK 5 Laagspanning HK		Doorgrooi	Ontwerp	Uitvoering						
NOK 6 Bouwvoeding MK			Doorgrooi	Ontwerp	Uitvoering					
NOK 7 Security MK en HK					Doorgrooi	Ontwerp	Uitvoering			
Legenda:										
Doorgrooi										
Ontwerp										
Uitvoering										
Mogelijk toekomstige NOK										

Figuur 1: Planning NOK's Europoortkering

1.4.2 Scope ROK-E KT-2

Van de Hollandsche IJsselkering is de eerste schuif voltooid in 1958, de tweede schuif in 1976. Naast de twee schuiven maakt ook de Algerasluis onderdeel uit van het complex. De Haringvlietdam met daarin de Haringvlietsluizen en de Goereesluis is in 1970 in gebruik genomen. Beide objecten worden door Rijkswaterstaat bediend en in stand gehouden. Naast dagelijks onderhoud zijn over meerjarige cycli ook grotere vervangingen en renovaties van onderdelen en subsystemen noodzakelijk.

Binnen de ROK-E worden voor KT-2 diverse elektrotechnische installaties vervangen. Het betreft een mix van kleinere en grootschalige vervangingsopgaven van onder meer:

- herstellen CCTV-installatie, Hollandsche IJsselkering;
- vervangen afsluitboominstallatie, Goereesluis;
- vervanging van hoog-laagspanning, Haringvlietsluizen;
- Vervangen UPS en deze uitbreiden met externe bypass, Goereesluis;
- De vervanging en aanpassing van de security-installaties (aanpassingen conform nieuwe normen).

De belangrijkste uitdagingen binnen deze opgave zijn:

- beperkte uitvoeringstijd (werkzaamheden vinden uitsluitend plaats binnen het onderhoudsseizoen);
- beperkte ruimte;
- beperkt uit bedrijf nemen van redundante energievoorzieningen;
- integratie met bestaande installaties.

De werkzaamheden worden gefaseerd uitgevoerd in meerdere NOK's.

De overige beoogde NOK's bestaan op dit moment uit de volgende onderdelen:

- NOK 8– Herstellen CCTV installatie Hollandsche IJsselkering
- NOK 9 – Vervangen afsluitboominstallatie, Goereesesluis
- NOK 10 – Vervanging van hoog-laagspanning, Haringvlietsluizen
- NOK 11 - Vervangen UPS en deze uitbreiden met externe bypass, Goereesesluis
- NOK 12 - Security Hollandsche IJsselkering en Haringvlietsluizen

Concept planning

Planning op hoofdlijnen	
Marktconsultatie publicatie	30 maart 2026
Publicatie Tendered	Juli 2026
Definitieve gunning	Juni 2027

1.5 Doel van de marktconsultatie

Zoals in paragraaf 1.1 vermeld is het doel van deze marktconsultatie tweeledig: enerzijds wil Rijkswaterstaat een reactie aan de markt vragen op het tactisch inkoopplan (paragraaf 1.3), anderzijds wil Rijkswaterstaat de markt informeren en vroegtijdig betrekken bij de aanbesteding van de ROK-E. Door reacties van marktpartijen op een aantal vraagstukken ontstaat een beter beeld van de haalbaarheid van de opgave, de voorwaarden waaronder de opgave kan worden aanbesteed en aandachtspunten die de markt van belang acht m.b.t. het kunnen realiseren van de opgave.

Tot slot biedt de marktconsultatie voor de markt en Rijkswaterstaat laagdrempelig de gelegenheid om met elkaar in gesprek te gaan. Hiermee leren zowel marktpartijen en Rijkswaterstaat evenals marktpartijen onderling elkaar beter kennen.

1.6 Doelgroep

Er zijn twee doelgroepen bij deze marktconsultatie:

Voor deel 1 "Tactisch inkoopplan" van de marktconsultatie: alle marktpartijen met ervaring en/of expertise op de disciplines Civiel, Werktuigbouwkunde, Elektrotechniek, Kathodische bescherming, Conservering en ingenieursdiensten.

Voor deel 2 "ROK-E" van de marktconsultatie: alle marktpartijen met ervaring en/of expertise op het gebied van de discipline Elektrotechniek.

1.7 Over Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat is de uitvoeringsorganisatie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. We beheren en ontwikkelen de rijkswegen, -vaarwegen en -wateren en zetten in op een duurzame leefomgeving.

Samen met anderen werken we aan een land dat beschermd is tegen overstromingen. Waar voldoende groen is, en voldoende en schoon water. En waar je vlot en veilig van A naar B kunt.

Samen werken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland. Dat is Rijkswaterstaat.

2 Procedure

2.1 Planning

De onderstaande tabel geeft inzicht in de planning van deze marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie op TenderNed	30 maart 2026
Uiterste datum aanmelden informatiebijeenkomst	6 april 2026
Informatiebijeenkomst (digitaal via Teams)	8 april 2026, 13.00 - 14.30 uur
Eventuele toelichtende individuele gesprekken ROK E (digitaal via Teams)	• 13 april 2026, 13.00 – 14.00 uur • 13 april 2026, 14.30 – 15.30 uur • 15 april 2026, 9.00 – 10.00 uur • 15 april 2026, 10.30 – 11.30 uur • 15 april 2026, 13.00 – 14.00 uur • 15 april 2026, 14.30 – 15.30 uur • 16 april 2026, 09.00 – 10.00 uur • 16 april 2026, 10.30 – 11.30 uur • 16 april 2026, 13.00 – 14.00 uur • 16 april 2026, 14.30 – 15.30 uur
Uiterste datum beantwoording vragenlijst via TenderNed	1 mei 2026 <i>Marktpartijen die uitgenodigd worden voor een individueel gesprek worden verzocht om zich in te spannen de vragenlijst voorafgaand aan dit gesprek in te dienen via TenderNed.</i>
Publicatie verslag via TenderNed	15 mei 2026

2.2 TenderNed

Communicatie in het kader van deze marktconsultatie vindt plaats via TenderNed, op dit platform vindt u alle informatie. Door het gebruik van TenderNed worden alle geïnteresseerde marktpartijen gelijktijdig op de hoogte gebracht van relevante informatie.

2.3 Informatiebijeenkomst

Zoals aangegeven in paragraaf 2 zal er een informatiebijeenkomst plaatsvinden. Tijdens deze informatiebijeenkomst zal door Rijkswaterstaat in een presentatie een toelichting worden gegeven op het tactisch inkoopplan en de ROK E.

De informatiebijeenkomst wordt digitaal georganiseerd via Teams. Na aanmelding voor deelname (zie paragraaf 2.4) ontvangt u een Teams-link.

2.4 Aanmelden informatiebijeenkomst

Als u wilt deelnemen aan de marktconsultatie kunt u zich aanmelden via de berichtenmodule in TenderNed. Dit kan tot de uiterlijke datum zoals genoemd in paragraaf 2.1. Bij uw aanmelding dienen de naam, e-mail, organisatie en functie te worden vermeld.

2.5 Beantwoording vragenlijst

Bijlage A van dit marktconsultatiedocument bevat een vragenlijst. Deze vragenlijst is als separaat Excel-document beschikbaar in TenderNed. In dit Excel-document kunnen de antwoorden worden uitgewerkt. In paragraaf 2 is de datum opgenomen tot wanneer u uiterlijk uw reactie kunt indienen op de vragen. De reactie op de vragenlijst kan worden ingediend via de berichtenmodule in TenderNed.

2.6 Individueel gesprek (optioneel)

Rijkswaterstaat verkent graag de mogelijkheid om specifiek voor de ROK-E, individuele gesprekken met marktpartijen te voeren. Als u hiervoor in aanmerking wenst te komen verzoeken wij u dit uiterlijk 8 april via de berichtenmodule in TenderNed kenbaar te maken. Gelieve hierbij een top 3 aan voorkeursdata en tijdstippen, volgens paragraaf 2.1, op te nemen. Rijkswaterstaat kan op basis van een aanvraag voor een individueel gesprek een marktpartij besluiten uit te nodigen, maar is hiertoe niet verplicht.

Overige relevante uitgangspunten:

- Marktpartijen maken op geen enkele wijze aanspraak op een individueel gesprek, Rijkswaterstaat besluit welke partijen zij hiervoor uitnodigt;
- Marktpartijen kunnen geen rechten ontleen aan een eventuele uitnodiging voor een individueel gesprek;
- Een individueel gesprek leidt niet tot een voorkeurspositie in het verdere proces;
- Rijkswaterstaat borgt te allen tijde dat marktpartijen over dezelfde informatie beschikken;
- Eventuele gesprekken vinden plaats op de in paragraaf 2.1 genoemde data.

2.7 Verslag van de marktconsultatie

Met het publiceren van het verslag van de marktconsultatie op TenderNed wordt de marktconsultatie afgerond. Het verslag wordt opgesteld door Rijkswaterstaat en bevat de hoofdlijnen met belangrijkste conclusies. Het openbaar publiceren van dit verslag zorgt ervoor dat er sprake is van een gelijk speelveld en alle geïnteresseerde marktpartijen de informatie tot zich kunnen nemen. De bevindingen in dit verslag zijn geanonimiseerd en commercieel vertrouwelijke informatie wordt niet opgenomen in dit verslag. Ook de presentatie van de informatiebijeenkomst en een lijst van deelnemende marktpartijen zal worden gedeeld op TenderNed. Op de lijst van deelnemende marktpartijen zullen de namen van organisaties worden vermeld, namen en contactgegevens van medewerkers zijn hierin niet opgenomen.

2.8 Voorwaarden van de marktconsultatie

De marktconsultatie wordt gehouden onder de volgende voorwaarden:

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie die verstrekt is in het kader van deze marktconsultatie.
- De deelname is geheel vrijwillig en vrijblijvend.
- Rijkswaterstaat geeft geen vergoedingen voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan deze marktconsultatie.
- Het verslag van deze marktconsultatie zal opgenomen worden in een eventuele aanbestedingsprocedure. Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de consultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst. Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de consultatie.
- Bij de start van een eventuele aanbestedingsprocedure stelt Rijkswaterstaat het verslag van de marktconsultatie voor een ieder beschikbaar om de eventuele aanbestedingsprocedure objectief, transparant en non-discriminatoir te kunnen laten verlopen (ter voorkoming van beperking van mededinging voor enige partij).
- Informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op een eventuele aanbesteding.
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om de planning, zoals in dit document geschetst is, naar eigen inzicht aan te passen en/of het traject van de marktconsultatie geheel of gedeeltelijk te staken.
- De door middel van deze marktconsultatie aan Rijkswaterstaat verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van (markt)kennis teneinde tot kwalitatief betere aanbestedingsdocumenten te komen.
- Door deelname aan deze marktconsultatie verklaart de geïnteresseerde marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.

3 Vragenlijst

3.1 Toelichting

Rijkswaterstaat heeft 2 vragenlijsten opgesteld:

- “Vragenlijst Tactisch inkoopplan”

Door middel van de “Vragenlijst tactisch inkoopplan” wil Rijkswaterstaat de markt om een reactie vragen op het tactisch inkoopplan zoals omschreven in paragraaf 1.3 van dit marktconsultatiedocument.

- “Vragenlijst ROK-E”

Door middel van de “Vragenlijst ROK E” wil Rijkswaterstaat specifiek de marktpartijen met ervaring en/of expertise op de discipline Elektrotechniek vragen om mee te denken over een aantal vraagstukken.

Rijkswaterstaat verzoekt de marktpartijen in de beantwoording zo duidelijk en volledig als mogelijk te zijn, zodat Rijkswaterstaat zo veel mogelijk perspectieven van de markt mee kan nemen in de besluitvorming omtrent deze opgave.

In het Excel-document in bijlage A behorend bij dit marktconsultatiedocument zijn beide vragenlijsten opgenomen.